



**UPM**  
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA  
BERILMU BERBAKTI

**Universiti  
Putra  
Malaysia**

# **AGENDA 7.2**

## **LAPORAN SOKONGAN SUMBER KEWANGAN**

# TUJUAN

Kertas ini bertujuan untuk memaklumkan Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan Universiti (MKSP) Universiti Putra Malaysia (UPM) mengenai :

- sokongan sumber kewangan UPM mengambilkira implikasi pemberian geran kerajaan dan penjana pendapatan UPM; dan
- strategi serta cadangan penambahbaikan sumber kewangan UPM bagi menampung keperluan operasi UPM.

# LATAR BELAKANG PELAKSANAAN PROSES KEWANGAN



## MATLAMAT 5:

**OS 4:** Melaksanakan pengurusan kewangan yang cekap dan berkesan.

**OS 5:** Menjanakan pendapatan untuk kelangsungan institusi.

**OS 6:** Memperkasakan aktiviti Wakaf, Zakat & Endowmen bagi tujuan kemampanan kewangan universiti.



# PERUNTUKAN MENGURUS TAHUN 2022

Terima 2022 =  
**RM493j**

Sumber Dalam  
Mampu Jana  
Capai =  
**RM115.25j**



Bidaan prestasi /  
Inisiatif Baharu  
Capai =  
**RM39.57j**

Geran  
Kerajaan  
**RM493j**  
(75%)

Penjanaan  
**RM154.82j**  
(25%)



JUMLAH KEPERLUAN  
PERBELANJAAN  
**RM704.65j (100%)**

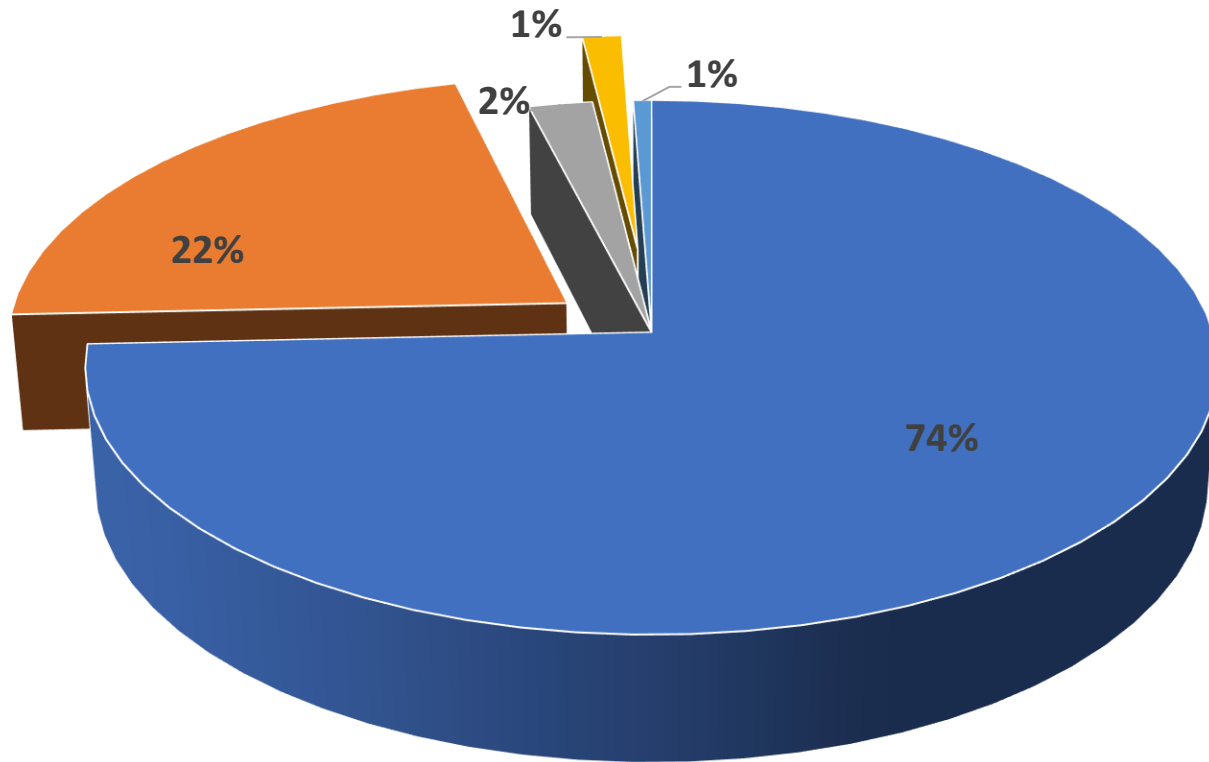
Belanja Sebenar =  
**RM661.17j (94%)**  
Penjimatan belanja  
sebanyak 6%

## Penjimatan belanja 6% :

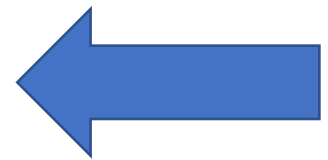
- Sekatan peruntukan aktiviti universiti dan operasi PTJ
- Penangguhan pelaksanaan aktiviti/projek 2022
- Sekatan bayaran OT

Belanja: **RM661.17 j**  
Geran Kerajaan: **RM493.00 j**  
Sumber Dalam/ : **RM168.17 j**  
Baki Kumpulanwang

# PERBELANJAAN MENGURUS UPM BAGI TAHUN 2022



**JUMLAH  
RM661.17  
JUTA**



■ EMOLUMEN

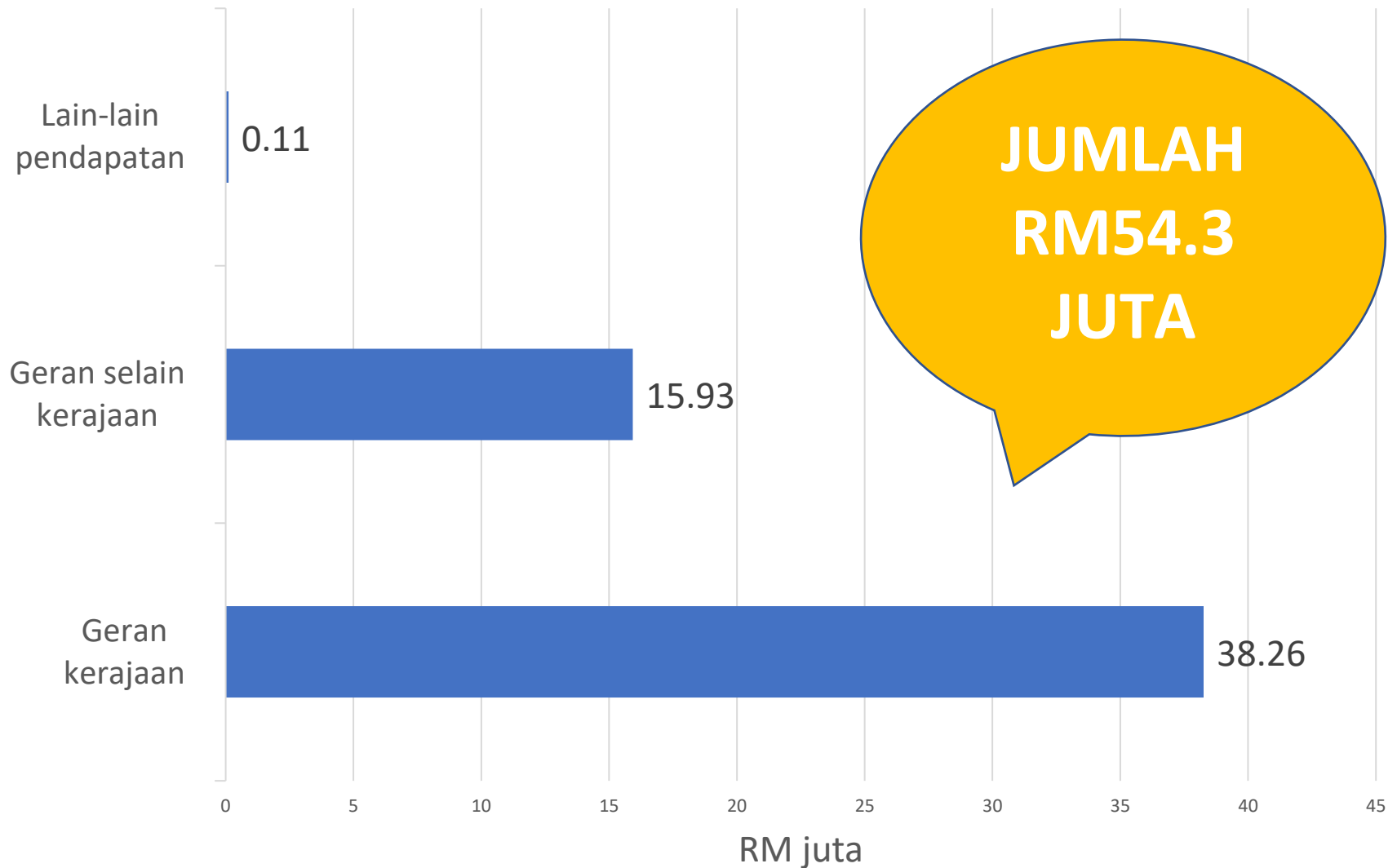
■ ASET

■ PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN

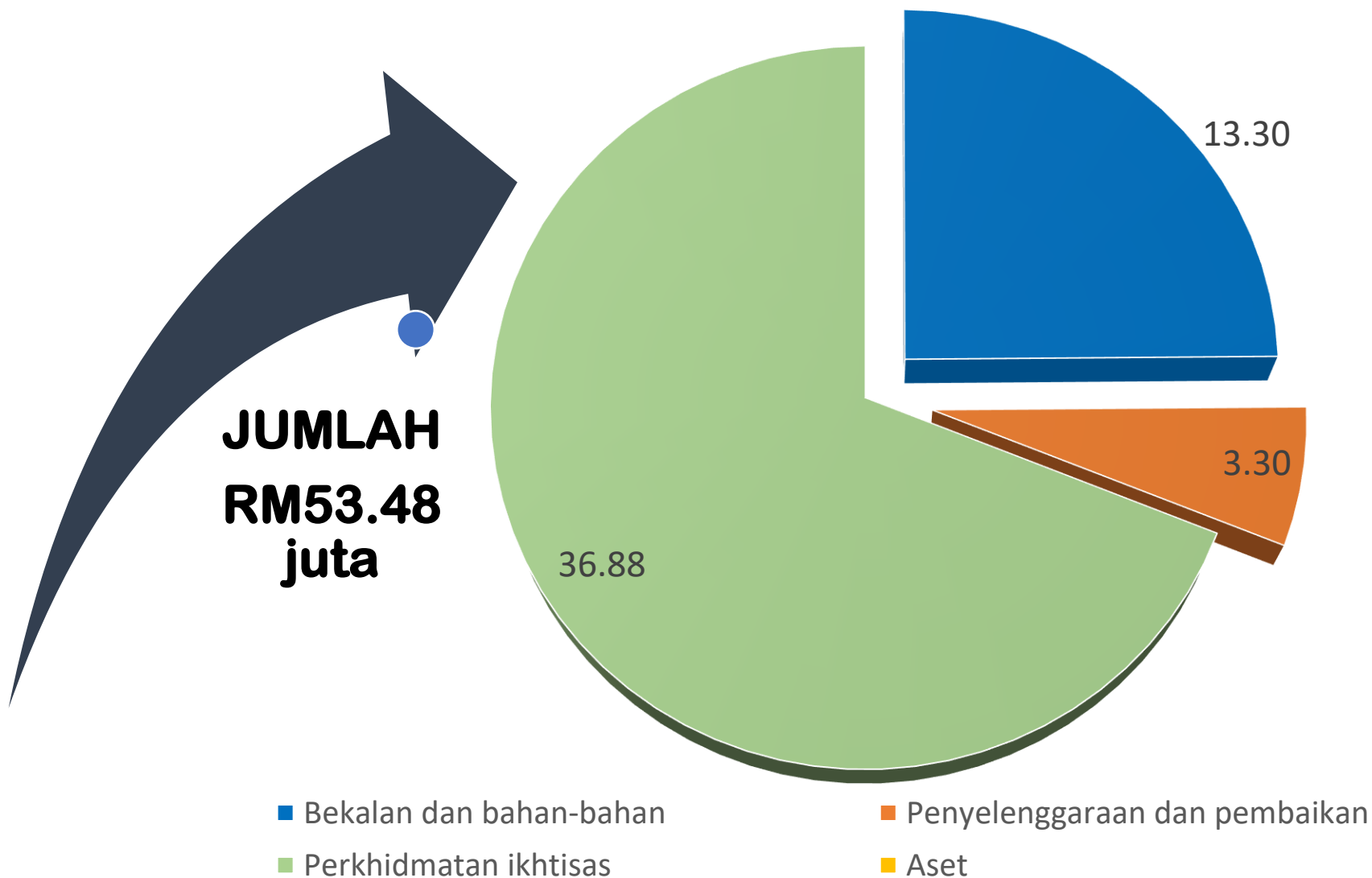
■ PERKHIDMATAN & BEKALAN

■ PEMBERIAN & KENAAN BAYARAN TETAP

# PERUNTUKAN PENYELIDIKAN UPM BAGI TAHUN 2022



# PERBELANJAAN PENYELIDIKAN UPM BAGI TAHUN 2022



# STRATEGI KEWANGAN 2023



 [UniPutraMalaysia](#)

 [@uputramalaysia](#)

 [unputramalaysia](#)

 [Putra TV](#)

 [uniputramalaysia](#)

PERTANTIAN • INOVASI • KEKILIDUFAN

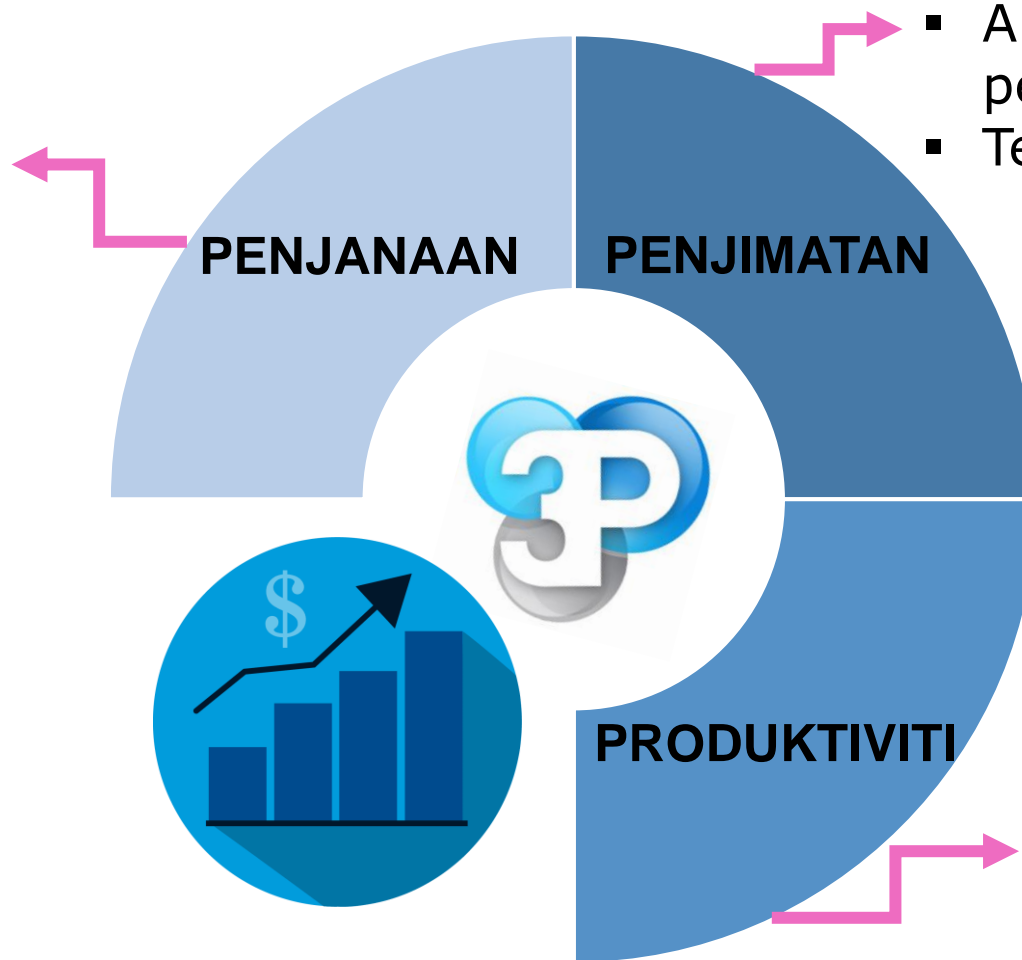
**BERILMU BERBAKTI**  
SINCE KNOWLEDGE WE BELIEVE

Sehingga Disember 2022



# PENDEKATAN 3P

- Kepakaran
- Aset
- Kadar
- Kolaborasi

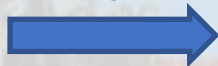


- Birokrasi
- Polisi & Peraturan
- Teknologi
- Kreatif & Inovatif

# Penjanaan Pendapatan Berbanding Belanja Mengurus 2023 : 32% - RM234j



Geran  
Kerajaan



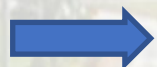
Perkara	Sebenar 2022	Sasaran 2023
Geran Kerajaan	493j (70%)	500j (68%)

UNJURAN KEPERLUAN  
2023

**RM734j**  
(100%)

Geran = RM500j(68%)

Sumber Dalaman =  
RM234j (32%)



Penjanaan

Perkara	Pencapaian 2022 (RM juta)	Sasaran 2023 (RM juta)
Sumber Dalaman Mampu Jana	<b>115.25</b>	<b>123</b>
Bidaan Prestasi/Inisiatif Baharu	<b>39.57</b>	<b>111</b>
<b>Jumlah</b>	<b>154.82j</b> (22%)	<b>234</b> (32%)

# Unjuran Sumber Dalaman 2023

Sumber Dalaman Mampu Jana – **RM123 juta**

Bil	Skop Penjanaan	Sumber	Pencapaian 2022 (RM)	Sasaran 2023
1	Akademik dan Penyelidikan	1. Yuran Pengajian 2. T20	86.62j 4.45j	88j 5j
2	Pengurusan Kewangan dan Pelaburan	1. Faedah Simpanan Tetap 2. Pelbagai Pendapatan 3. Bayaran balik Softloan 4. Pecah Kontrak	15.1j 6.1j 0.43j 3.07j	16j 6j 0.5j 3j
3	Corporate Alliances for Business	Dividen Anak Syarikat		
4	Pengewangan Aset	Sewaan (cth : Ruang dan sewaan telekomunikasi)	4.35j	4.5j
	<b>Jumlah</b>		<b>119.7j</b>	<b>123j</b>



# Unjuran Sumber Dalaman 2023



## Bidaan Prestasi / Inisiatif Baharu – RM111juta

Bil	Skop Penjanaan	Sumber	Pencapaian 2022 (RM)	Sasaran 2023 (RM Juta)
1	Corporate Alliances for Business	Sewaan / perkongsian pendapatan	-	3
2	Pengurusan Kewangan dan Pelaburan	Pendapatan Pelaburan (Money market&LMS)	0.54j	1
3		Bidaan Geran/Lain2	34.15j	107
	<b>Jumlah</b>		<b>39.57j</b>	<b>111j</b>



# Perancangan Sumber Dalaman 2023



## Akademik dan Penyelidikan

1. Semakan semula kadar yuran pelajar
2. Pelaksanaan program kursus Micro- Credentials UPM



## Corporate Alliances for Business

1. Perjanjian UPM- Farm Fresh Sdn Bhd
2. Pembangunan kemudahan sukan secara usahasama ( Padang Sintetik/ Gelanggang Tenis)
3. Projek penghasilan cendawan dengan Koperasi Bersatu Malaysia Berhad (KOBEST)
4. Projek Ladang Organik dengan Tani Noka Sdn. Bhd



## Lain - lain

- Potongan 15%+10% dari pendapatan tahunan 2023 dari tabung amanah penjanaan pendapatan PTJ.
- 15% untuk menampung keperluan universiti.
  - 10% untuk menampung keperluan operasi PTJ.



## Unlocking Aset

- Semakan semula perjanjian UPM - Putra Business School (sewaan/caj per pelajar)

# AGIHAN KEPERLUAN MENGURUS BAGI PEKERJA KOMPETEN DAN PENYELENGGARAAN 2023

BIL	KEPERLUAN	BELANJA	JUMLAH PERUNTUKAN (RM JUTA)
1.	Pekerja kompeten	<b>Kos langsung :</b> i. Gaji (emolumen) ii. Upahan iii. Cuti belajar iv. Latihan & seminar konferensi v. Perubatan vi. Ex-gratia dan GCR vii. Anugerah MGP & MGAP viii.Keahlian badan professional	528.31 26.46 6.00 0.85 11.09 12.64 1.06 0.15

# AGIHAN KEPERLUAN MENGURUS BAGI PEKERJA KOMPETEN DAN PENYELENGGARAAN 2023

BIL	KEPERLUAN	BELANJA	JUMLAH PERUNTUKAN (RM JUTA)
	Pekerja kompeten	<b>Kos tidak langsung :</b> Kos overhead mengikut staf (utiliti, majlis rasmi universiti, insurans dan cukai)	5.83
2.	Penyelenggaraan	i. ICT ii. Selain ICT	16.08 8.97
<b>JUMLAH DIAGIHKAN</b>			<b>617.44 (84.12%)</b>

# SYOR

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan dimohon mengambil perhatian berhubung:

- a) Laporan mengenai sokongan sumber kewangan UPM mengambilkira implikasi pemberian geran kerajaan dan strategi penjanaaan kepada keperluan peruntukan kewangan UPM;
- a) Strategi dan penambahbaikan sumber kewangan mengambil kira kecukupan sokongan sumber kewangan, sebagaimana keperluan standard, klausa 9.3.2 (d).





# Terima Kasih

[f UniPutraMalaysia](#) [@uputramalaysia](#) [uniputramalaysia](#) [Putra TV](#) [uniputramalaysia](#)

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERAKTI  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE